

Tredun strategisen ohjelman 2023–2025 loppuraportti

Kirsi Viskari, Johtaja, ammatillinen koulutus

Elinvoima- ja osaamislautakunta 11.2.2026 §



Strategisen ohjelman tausta-aineistoa

- [Mittarit ja sprintit | PowerBI](#)
(Toisen asteen edu-verkko)
- Tutustu sprintteihin [SprinttiPankissa](#).
(Toisen asteen edu-verkko)
- Strateginen ohjelma Tredun.fi-sivulla:
[Sosiaalinen kestävyys / Kestävä elämäntapa](#)
[Taloudellinen kestävyys / Yrittäjyys](#)
[Ekologinen kestävyys / Älykäs teknologia](#)



Tiivistelmä

Tredun strateginen ohjelma toteutui strategiakaudella kokonaisuutena hyvin. Suurin osa kehittämistoimenpiteille asetetuista tavoitteista saavutettiin, ja ohjelma eteni suunnitellusti kaikissa kolmessa kehittämisen kärjessä / kestävyyksissä.

Strategiakauden aikana Tredu teki tavoitteellista ja vaikuttavaa strategiatyötä. Mittarit, sprinttityö ja osallistava arviointimalli loivat vahvan perustan seuraavan strategiakauden rakentamiselle.

- ❖ 2025 loppuarvioinnissa 7 teemaa 9:stä eteni suunnitellusti.
- ❖ 2024 väliarvioinnissa 6 teemaa eteni suunnitellusti ja 3 oli käynnistymisvaiheessa.
- ❖ 2023 väliarvioinnissa 2 teemaa eteni suunnitellusti ja 7 oli vasta käynnistymässä.



Arviointiprosessi

- ❖ Johtoryhmä arvioi strategisen ohjelman toteutumista säännöllisesti kaksi kertaa vuodessa (kesä- ja joulukuussa). Joulukuun arvioinnit perustuivat henkilöstön ja johtotiimien arviointeihin.
- ❖ Henkilöstölle toteutettiin kyselyt vuosina 2024 ja 2025, joissa tiimit arvioivat strategisen ohjelman toteutumista sen mukaan, miten kestävyyksien teemat ja tavoitteet toteutuivat heidän työssään ja arjen käytännöissä.
- ❖ Johtotiimit muodostivat tiimien vastauksien pohjalta yhtenäisen kokonaisarvion.



Strategisen ohjelman loppuarviointi 2023-2025

SOSIAALINEN KESTÄVYYS

Arviointi	Teema
●	Hyvinvoiva yhteisö
●	Kestävyysajattelun merkitys
●	Uudistuminen, kehittyminen ja jatkuva oppiminen

EKOLOGINEN KESTÄVYYS

Arviointi	Teema
●	Energiatietoisuus ja päästöt
●	Älykkään teknologian mahdollisuudet
●	Älykkäät oppimisympäristöt

TALOUEDELLINEN KESTÄVYYS

Arviointi	Teema
●	Taloudellinen ymmärrys ja kokonaistaloudellinen ajattelu
●	Yrittäjyyden mahdollisuudet ja palvelut
●	Yrittäjyysosaaminen ja yrittäjämäinen asenne



- = Toimenpidekokonaisuus etenee
- = Toimenpidekokonaisuus on käynnistynyt
- = Toimenpidekokonaisuus ei ole käynnistynyt
- = Toimenpidekokonaisuuden toteutumista ei voida arvioida

Kuvankaappaus Tredun strategisen ohjelman PowerBI-näkymästä 2.2.2026



MPERE

Arvioinnin perustelut

Sosiaalinen kestävyys

- Vahvistettu henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointia (osaaminen ja digikyvykyys, työhyvinvointi, turvallisuus ja ohjauksen kehittäminen).
- Edistetty kestävyysajattelua (hiilijalanjäljen laskenta, energiankulutuksen raportointi ja kestävyystyön kehittäminen).
- Kehitetty uudistumista ja jatkuvaa oppimista (kysyntälähtöinen koulutustarjonta ja kokonaissuunnittelun uudistaminen).

Taloudellinen kestävyys

- Vahvistettu kokonaistaloudellista ajattelua ja tuloksellisuuden seuranta; uusi budjetoititapa ohjaa isompiin kokonaisuuksiin.
- Yrittäjyyden mahdollisuuksia ja kumppanuuksia hyödynnetty, mutta yksilöllisiä polkuja yrittäjyyteen tulee vahvistaa.
- Yrittäjyysosaaminen ja yrittäjämäinen asenne kehittymässä, yhteistyötä elinkeinoelämän kanssa vahvistettu.

Ekologinen kestävyys

- Lisätty energiatietoisuutta ja päästöjen seuranta; kehitteillä PowerBi-näkymä (aurinkopaneelit/CO2).
- Aktiivisesti ja innostuneesti tutustuttu sekä asennoiduttu teknologian mahdollisuuksiin (esim. tekoäly).
- Kehitetty älykkäitä oppimisympäristöjä (simulaattorit, VR, immersiiiviset tilat).



Sosiaalinen kestävyys

Tavoite: Työ- ja opiskelijahyvinvoinnin parantuminen +15 %

Sprinttien määrä

271

1. Opiskelijan hyvinvointi (Amispalaute) ⓘ

2022	2023	2024	2025
3,53	3,33	3,33	3,34



2. Työelämäpalaute (työpaikkaohjaajakysely) ⓘ

2022	2023	2024	2025
4,04	4,05	4,13	4,21



3. Työntekijäkokemus (NPS)

2022	2023	2024	2025
9,30	13,08	0,33	-3,44



Taloudellinen kestävyys

Tavoite: Tulokellisuuden kasvu +20 %

Sprinttien määrä

146

1. Osaamispisteet/opiskelijavuosi ⓘ

2022	2023	2024	2025
68,8	68,6	69,3	69,3



2. Yrittäjyyden valinnaisten koulutuskokonaisuuksien osaamispisteet ⓘ

2022	2023	2024	2025
4 620	3 870	5 325	3 630



3. Kokonaissuunnittelumalli

2024	2025
Mallin rakentaminen käynnistetty	Mallin rakentaminen on edennyt

Ekologinen kestävyys

Tavoite: Hiilijalanjalan pienentyminen -20%

Sprinttien määrä

74

Päästöt yhteensä kampuksittain *

Kampus	2022	2023	2024
Ajokinkuja	954	739	707
Hepolamminkatu	4453	3861	3644
Kangasala	812	677	690
Lempäälä	689	444	413
Mediapolis	352	89	94
Metsätie	729	1038	803
Nokia	1216	1020	842
Orivesi	500	125	208
Pirkkala	1187	766	844
Sammonkatu	632	583	579
Santalahdentie	2173	1949	1716
Virrat	207	192	178
Ylöjärvi	787	581	723
Yhteensä	14690	12063	11441

*Huom! Vuodet eivät ole täysin vertailukelpoisia keskenään

Mittarit

Strategisen ohjelman etenemistä kuvaavaa mittarikokonaisuutta tarkistettiin ja päivitettiin vuonna 2024. Verkkototeutusten alakohtaiset suunnitelmat sekä tilojen käyttöaste mittareiden kehittämisestä luovuttiin käytännön syistä. Tredun käytössä oleva data ei soveltunut mittareiden luomiseen.

Päästötiedoissa vuoden 2025 tuloksia ei vielä ole.

Opiskelija- ja henkilöstöpalautteet vaihtelivat strategiakauden aikana, ja kauden lopulla havaittiin hienoista laskua. Taloudellisen kestävyysosaamispistemäärät pysyivät vahvoina läpi koko kauden, ja kokonaissuunnittelumallin rakentaminen eteni suunnitelmien mukaan. Ekologisessa kestävyudessa hiilijalanjäljen kokonaistrendi on laskeva.





Sprintin kattavuus/laajuus



Mitä strategisen ohjelman teemoja sprintti toteuttaa

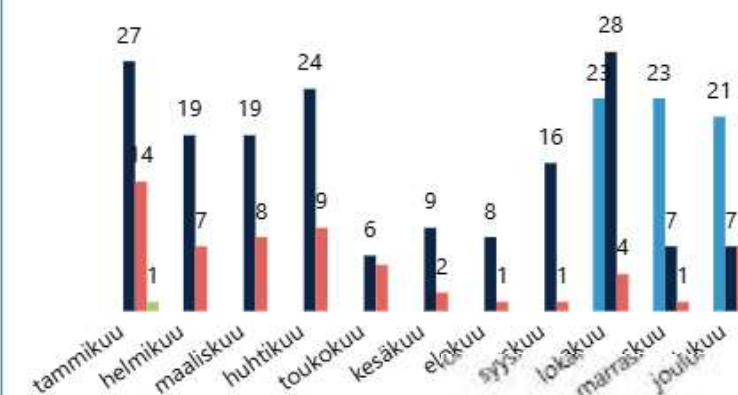


Sprintit

Sprintin nimi	Lyhyt kuvaus	Aloituspäivä	Toteutuksen tila	Sprintti luotu
SprinttiPankki on lukutilassa – uusia sprinttejä ei voi lisätä. SprinttiPankki 2.0 julkaistaan alkuvuonna 2026	SprinttiPankki on lukutilassa – uusia sprinttejä ei voi lisätä. SprinttiPankki 2.0 julkaistaan alkuvuonna 2026. Tasku uutinen: https://tampereenseutu.sharepoint.com/sites/tasku-tredu/SitePages/SprinttiPankki-siirtyy-lukutilaan-vuodenvaihteessa-%E2%80%93-SprinttiPankki-2.0-julkaistaan-alkuvuonna-2026.aspx	6.1.2026	Valmis	7.1.2026
IHT arviointi- ja ohjauspalvelu	Käynnistää, toteuttaa ja kehittää International House Tampereen vieraskielisille työnhakija-asiakkaille suunnattu arviointi- ja ohjauspalvelu. Palvelulla jatketaan OSKE-hankkeen hankeajana kehitettyjä palveluja ja moniammatillista yhteistyötä laajemmalle kohderyhmälle, uusilla palveluilla seutukunnallisesti. Yhteistyössä tvöllisvnspalveluinen kanssa.	31.12.2024	Käynnissä	5.12.2025

Kirjattujen sprinttien määrä kuukausittain

Vuosi ● 2023 ● 2024 ● 2025 ● 2026



Sprintit

- ❖ SprinttiPankki otettiin käyttöön lokakuussa 2023.
- ❖ Sprinttejä viety eniten pankkiin 10/2023-10/2024 välillä.
- ❖ Noin 45% Tredun henkilöstöstä toimii vähintään yhdessä sprintissä.
- ❖ Sprinttien toteutus painottui Tredu-tasolle läpi koko strategiakauden.
- ❖ Koko strategiakauden aikana sprintit toteuttivat johdonmukaisesti eniten teemoja: uudistuminen, kehittyminen ja jatkuva oppiminen sekä hyvinvoiva yhteisö.



Tredun strategisen ohjelman mittarikooste

Sosiaalinen kestävyys

Työ- ja opiskelijahyvinvoinnin parantuminen **+15 %**

- Työntekijäkokemuskysely
- Amispalaute
- Työelämäpalaute
- Verkkototeutusten suunnitelmat

Taloudellinen kestävyys

Tuloksellisuuden kasvu **+20 %**

- Osaamispisteet / opiskelijavuosi
- Tilojen käyttöaste
- Kokonaissuunnittelumalli
- Yrittäjyyden osaamispisteet

Ekologinen kestävyys

Hiilijalanjäljen pienentyminen **-20 %**

- Tredun oman toiminnan tuottama hiilijalanjälki



TAMPEREEN SEUDUN AMMATTIOPISTO